

O Projeto FINCENTRO

O **FINCENTRO** teve uma focalização estratégica objetiva na falha de mercado identificada e uma abordagem metodológica que abrangeu todo o ciclo de vida das empresas (criação, desenvolvimento, consolidação e transmissão), não se substituindo a outras iniciativas que visassem, em particular e por exemplo, a dinamização do empreendedorismo, constituindo-se antes como um instrumento estratégico de alavancagem dessas iniciativas numa visão integrada da dinamização empresarial.

Assim, a estruturação de planos de financiamento inovadores, a criação de condições de diferenciação financeira positiva e a sensibilização, promoção e concretização de processos de transmissão contribuíram de forma objetiva para alavancar outras iniciativas de dinamização empresarial.

O FINCENTRO, atuou numa perspetiva de alteração do paradigma de financiamento das empresas, apresenta uma forte articulação e complementaridade com outras iniciativas já em curso ou em vias de implementação, sendo de realçar a sua articulação e complementaridade com:

- Iniciativas focalizadas na 1º fase do ciclo de vida das empresas e no desenvolvimento das economias locais, quer no que concerne ao fomento do à criação de empresas , quer no que concerne a iniciativas empresariais de base local;
- Iniciativas focalizadas na 2º fase do ciclo de vida das empresas e no posicionamento competitivo designadamente no que concerne à estruturação de planos de melhoria que conduzam à atribuição de selos de competência e ao acesso a novos mercados de financiamento;
- Iniciativas focalizadas na 3º fase do ciclo de vida das empresas designadamente no que concerne à sensibilização de empresários e agentes para a problemática da sucessão à promoção e concretização de dinâmicas empresariais através de processos de sucessão, fusões, aquisições e a mobilização de ativos;

O **CEC** foi o responsável pela implementação e execução de atividades e tarefas de âmbito transversal a todos os vetores componentes de atuação e em particular as que impliquem a mobilização de recursos especializados e assistência técnica para capacitação da Rede de Co-Promotores (Associações). Foi e continua a ser ainda responsável pela promoção e divulgação global do projeto e pelas ações de disseminação de resultados.

A Rede **CEC/Agrupamento Fincentro**¹ teve a função de Plataforma de *Originação* com especial ênfase na proximidade com a procura (empreendedores, empresários e empresas) face ao seu

¹ **ACG** – Associação do Comércio e Serviços do Distrito da Guarda, com sede na Guarda.

ACICF – Associação Comercial e Industrial do Concelho do Fundão, com sede no Fundão.

ACIFF – Associação Comercial e Industrial da Figueira da Foz, com sede na Figueira da Foz.

AIRV – Associação Empresarial da Região de Viseu, com sede em Viseu.

AICP – Associação dos Industriais do Concelho de Pombal, com sede em Pombal.

AIDA – Associação Industrial do Distrito de Aveiro, com sede em Aveiro.,

NERGA AE – Associação Empresarial da Região da Guarda, com sede na Guarda.

NERCAB AE – Associação Empresarial da Região de Castelo Branco, com sede em Castelo Branco.

conhecimento e experiência das realidades sub-regionais. Neste contexto terá uma função essencial na sensibilização e mobilização de proximidade.

A Rede CEC teve ainda um papel fundamental na mobilização de parceiros sub-regionais e no contacto direto com as empresas da sua área de intervenção, com o objetivo de captar empresas com necessidades de intervenção financeira nas áreas de Financiamento, Melhoria de Rating e Transmissão Empresarial.

O objetivo fundamental deste processo de consultoria especializada gratuita foi incentivar as PME a utilizarem novos mecanismos de financiamento ao serviço das suas estratégias empresariais.

Com este processo de consultoria especializada na área financeira as empresas, contactadas pelo Associação da Rede CEC e pertencentes ao Agrupamento Fincentro, aderentes ao projeto tiveram a possibilidade de estruturar, em conjunto com a equipa de consultores, uma visão sobre as suas necessidades de evolução, definição de objetivos estratégicos e identificação de projetos prioritários.

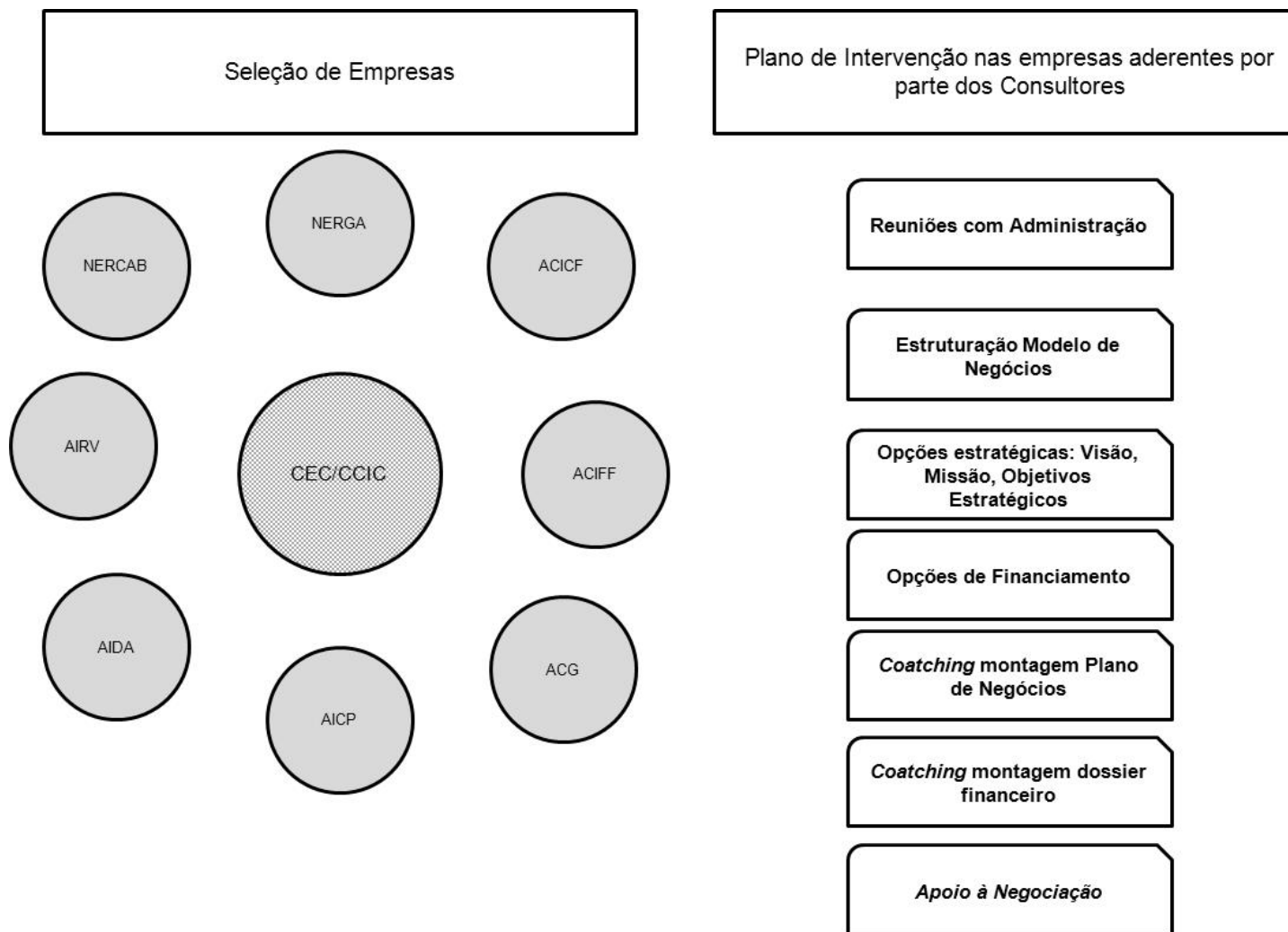
A equipa de consultores desenvolveu, gratuitamente, com as empresas um processo de acompanhamento focado nas suas especificidades e nas necessidades particulares do seu estado de desenvolvimento e posicionamento competitivo, partilhando conhecimento e experiência na montagem de dossiers de financiamento e na gestão de processos de transmissão empresarial, recorrendo a metodologias e ferramentas habitualmente utilizadas em hubs internacionais de aceleradores empresariais mundialmente reconhecidos.

A abordagem que foi seguida neste projeto foi muito motivadora, porque orientada para a ação e para a obtenção de resultados, tendo sido igualmente exigente, com uma ambição que extravasou a área financeira das empresas, o que implicou um alinhamento dos proprietários e da gestão de topo das empresas aderentes, especialmente tendo em consideração que as medidas propostas envolveram, não só o recurso a opções de financiamento com impacto na estrutura de capital de algumas das empresas participantes, mas também decisões de transmissão de propriedade de outras.

Face a estes desafios implementou-se uma filosofia de trabalho centrada:

- a) no envolvimento da empresa ao mais alto nível (envolvendo os donos e a administração da empresa);
- b) na capacitação da empresa através de processos de coaching dinamizados pela equipa de consultores;
- c) na assunção de responsabilidades no desenvolvimento do trabalho por parte da empresa como forma de assegurar a internalização de conhecimentos e a solidez dos processos de negociação a desenvolver.

Modelo de Acompanhamento/Intervenção Empresas



Desta Iniciativa, liderada pelo CEC/CCIC, foram intervencionadas **15 empresas**, distribuídas pelos seis distritos da nossa área de intervenção:

Distrito da Guarda

H. Mendes – Comércio de Artigos de Drograria, Lda

António José Saraiva, SA

António Saraiva & Filhos, Lda

Marialvamed – Turismo Histórico e Lazer, Lda

Viúva Monteiro & Irmão, Lda

Distrito de Castelo Branco

António de Jesus Batista & irmãos, Lda

Duarte Alumínios, Unipessoal, Lda

Distrito de Viseu

Cosimpor – Importação e Comércio Automóvel, SA

TUV Metálica

Distrito de Aveiro

Dagoform

Micro I/O

Electrorep

Distrito de Coimbra

Transportes Mariano

Distrito de Leiria

InCentea

Makewise

Resultando em:

- ***Dossiers de financiamento*** **8**
- ***Dossiers de Melhoria de rating*** **2**
- ***Gestão de processos de transmissão Empresarial*** **7**